

Materiaalivirtauksen kehityspilotti

—

Varustelutuotannon suoritustehon nostaminen ja materiaalihukan vähentäminen

S4M Seminaari - Turku AMK



ESITYKSEN SISÄLTÖ

Lähtötilanne ja tavoite

*Saija Bezuidenhout, Head of
Group, Central Warehouse*

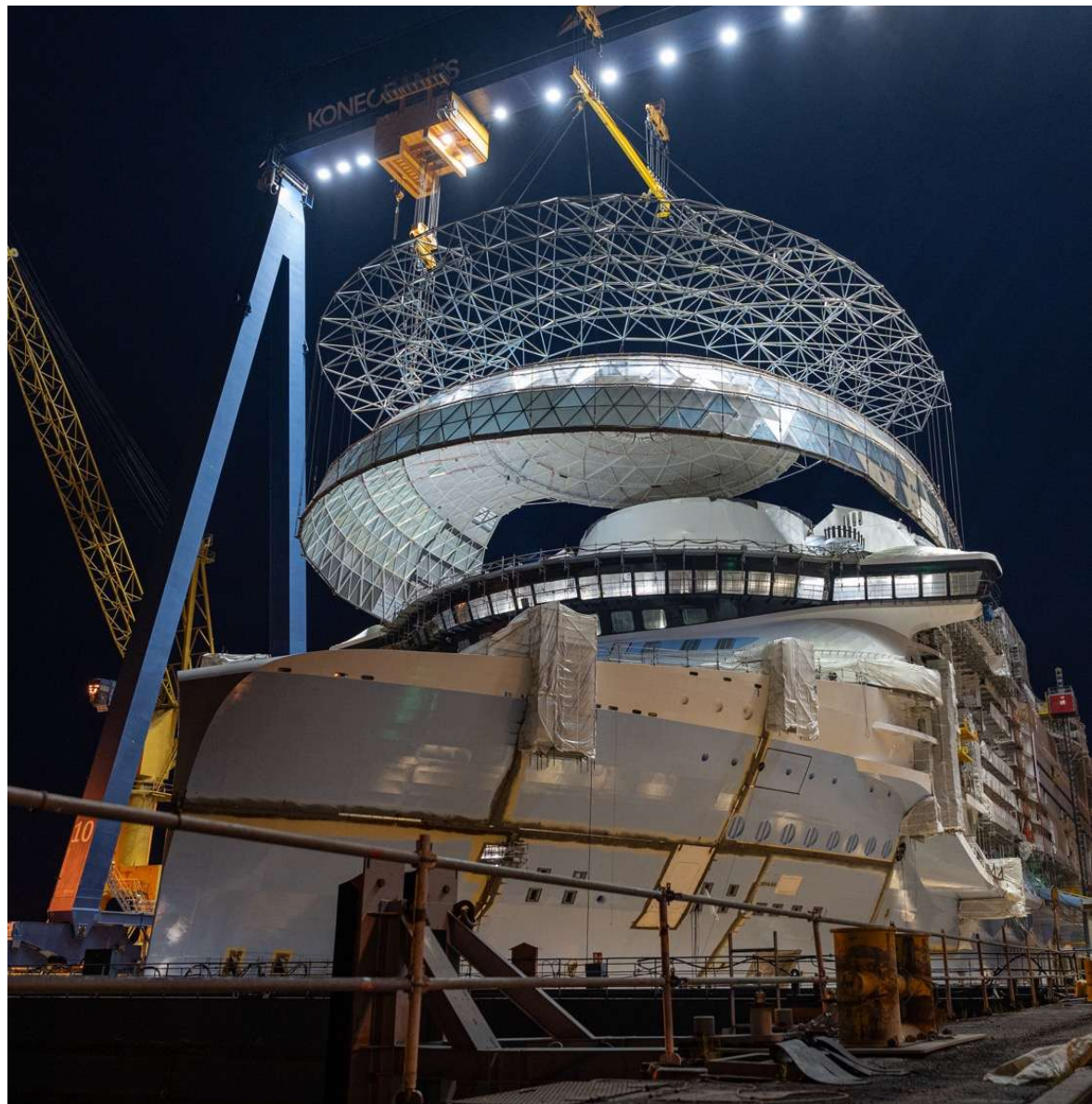
Pilotti

*Miikka Härö, Logistics Process
Specialist*

Materiaalin saatavuus

*Niina Järvinen, Delivery
Controller*

Kysymykset



Lähtötilanne ja tavoite

Saija Bezuidenhout, Head of Group Central Warehouse



LÄHTÖTILANNE / ONGELMA

Tuotanto tilaa materiaalin liian aikaisin väärään paikkaan (tuotannon edessä, vahingoittuu, hukkuu)

Työ ei voi alkaa materiaalipuutteista johtuen (työnjohtaja selvittää, asennustiimi odottaa)

Materiaalin toimituserän koko on liian suuri (paljon hukkaa)

Nostokapasiteetti pullonkaula (nostetaan liian pienissä erissä, turhaan)

Laivassa paljon turhaa pakkausmateriaalia (tulipaloriski)

**3 päivää
odottelua**

Tavoite



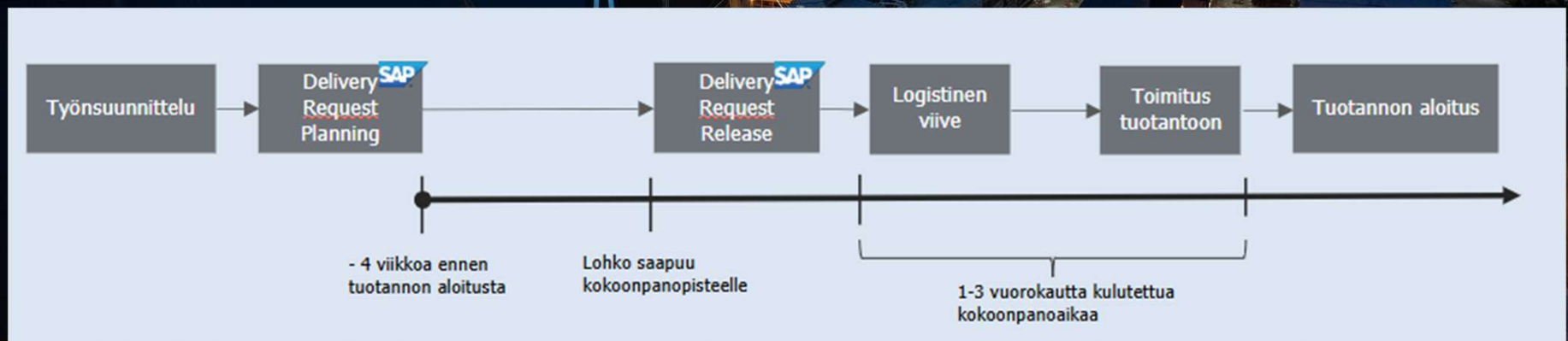
Lohkovarustelun EMV-vaiheen pilotti

Miikka Härö, Logistics Process Specialist



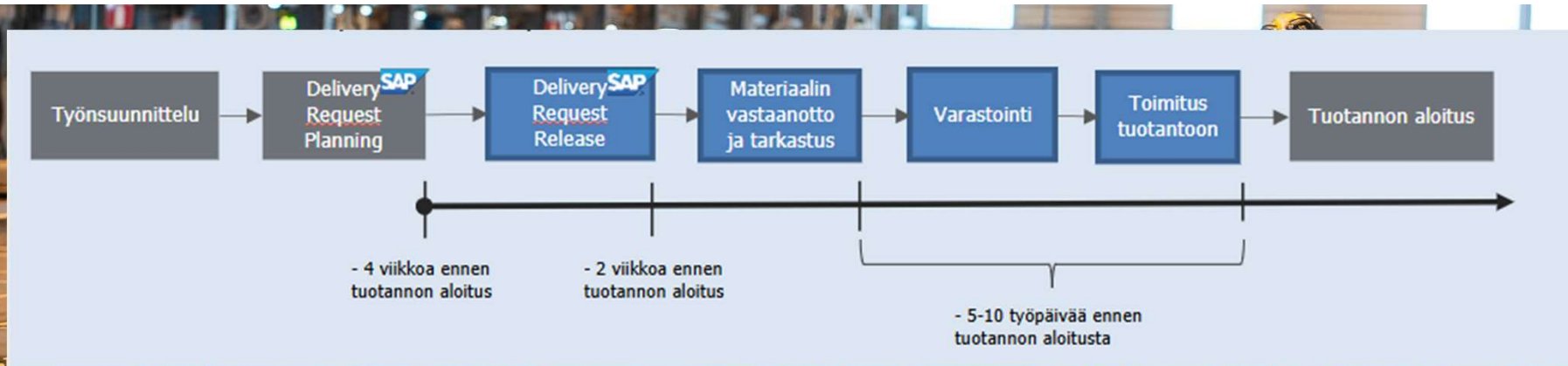
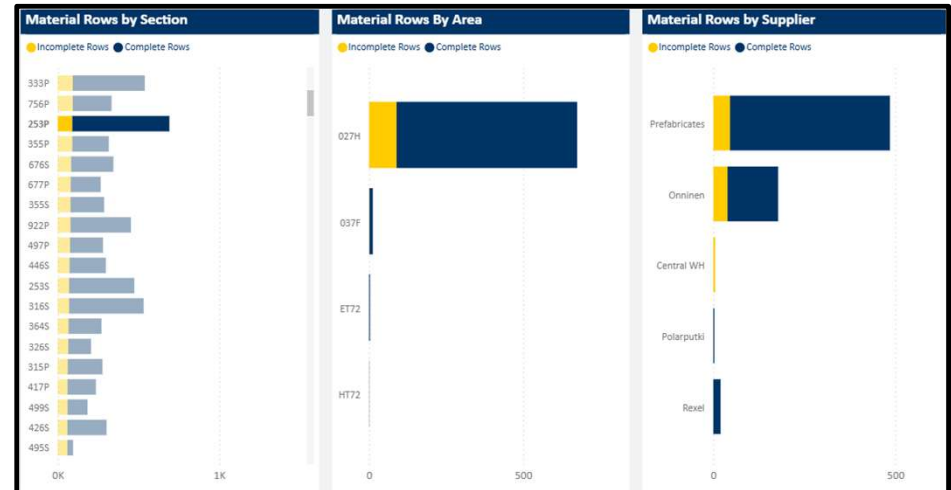
Pilotti, lohkovarustelun EMV-vaihe

- EMV-vaihe on lyhyt, rakennusaika n.2 viikkoa
- Lohkovarustelu hukannut varustelu-aikaa odotellessaan materiaaleja 1-3vrk
- Ei selkeää näkyvyyttä mitä saapunut, mitä puuttuu



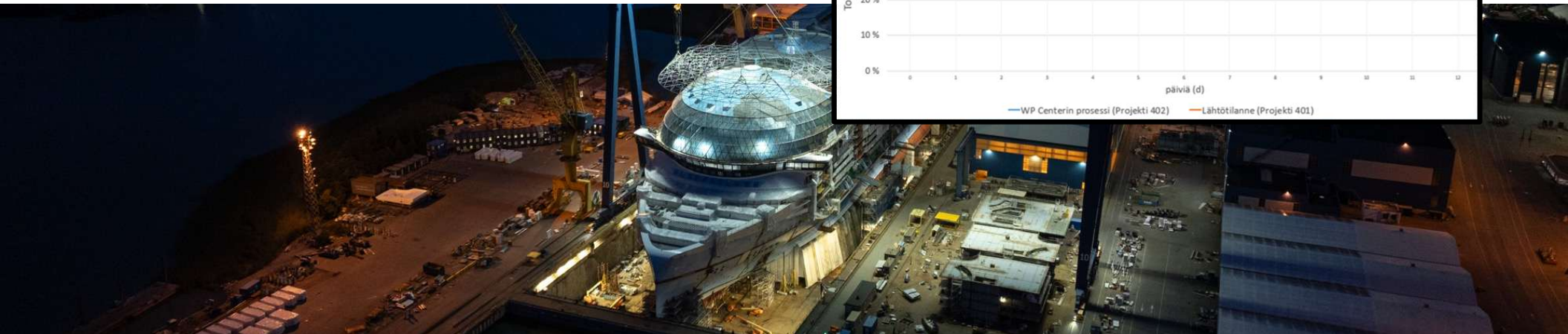
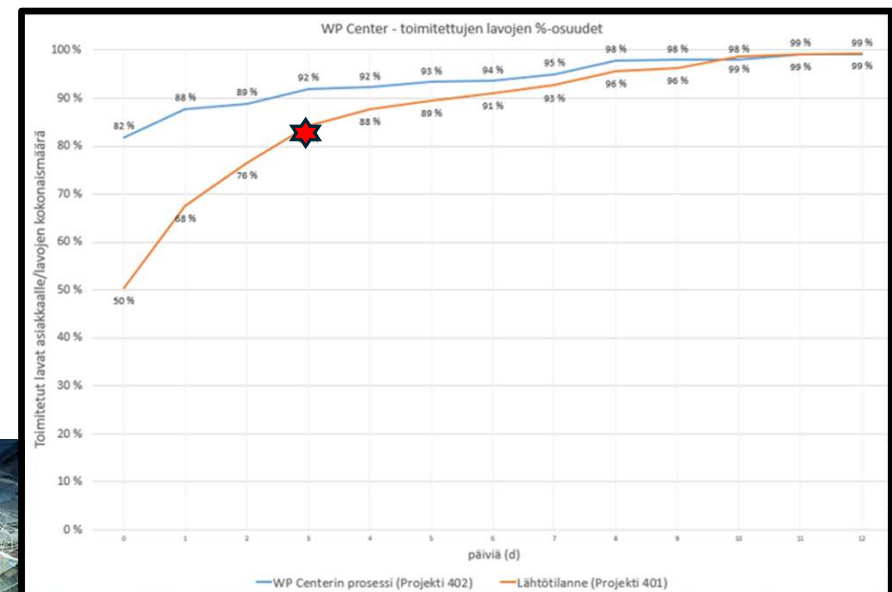
Mitä kehitettiin

- Perustettiin WP Center (workpackage center)
- Lohkovarustelun materiaalit keräillään 10 vrk ennen tuotannon aloitusta, pufferiin odottamaan tuotantotilausta
- Konsolidoidaan materiaalit ja poistetaan palavat materiaalit pakkauksista
- Materiaalien nopea toimitus, pufferista tuotantoon
- Työt voidaan aloittaa heti, työjohdolla tieto puutteista
 - Power Bi näkymä tuotannolle
- Mahdollisuus pienenpien työpakettien tilaamiseen jatkossa
- Asentamatta jääneen materiaalin palautus WP-centeriin ja toimitus seuraavaan asennusvaiheeseen



Yhteenveto

- Tarvepäivänä 82% materiaaleista tuotannossa
- Toimitettavien lavojen määrä -30%
- Asennustyöt päästiin aloittamaan ensimmäisenä varustelupäivänä
- Materiaalin saatavuus esteenä paremmalle toimitusvarmuudelle



Palautetta tuotannosta

*"Helppoa suunnitella työtä, kun tietää
materiaalin saapuvan."*

*"Materiaalit on tarkastettu ennen toimitusta,
puutteet eivät aiheuta enää ongelmia."*

*"Parempi ennustettavuus työn aloitukselle ja
etenemiselle."*

*"Materiaalin etsimiseen kuluva aika on
vähentynyt."*

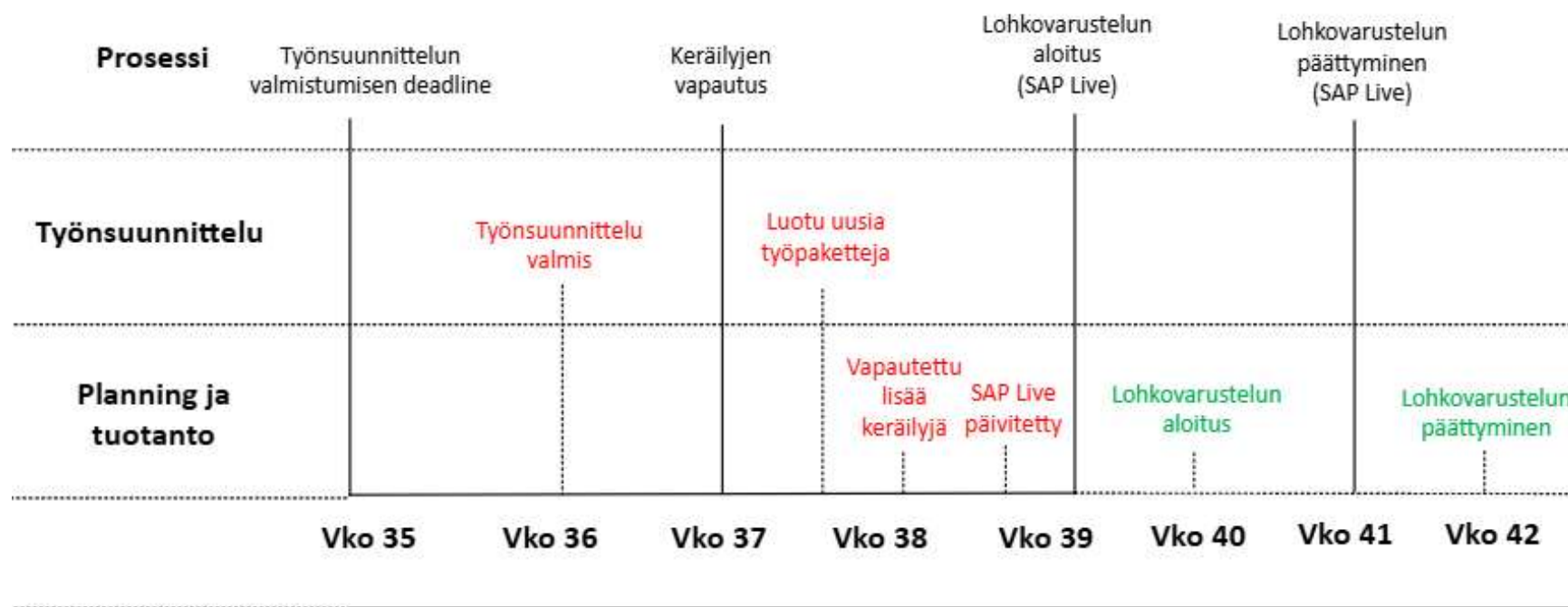


Lohkovarustelun EMV-vaiheen materiaalisaatavuus

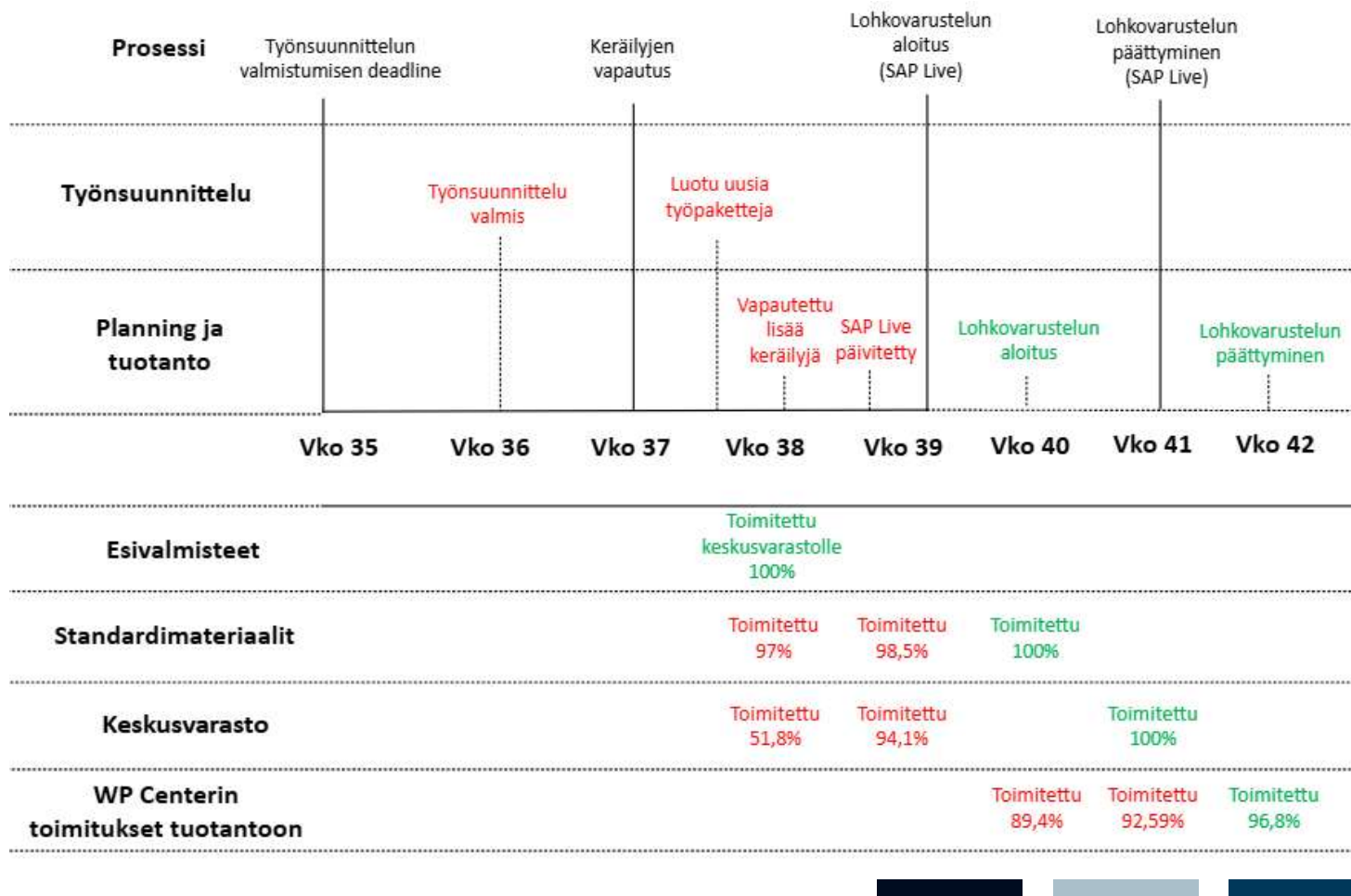
Niina Järvinen, Delivery Controller



Lohkon EMV-vaihe aikajanaalla

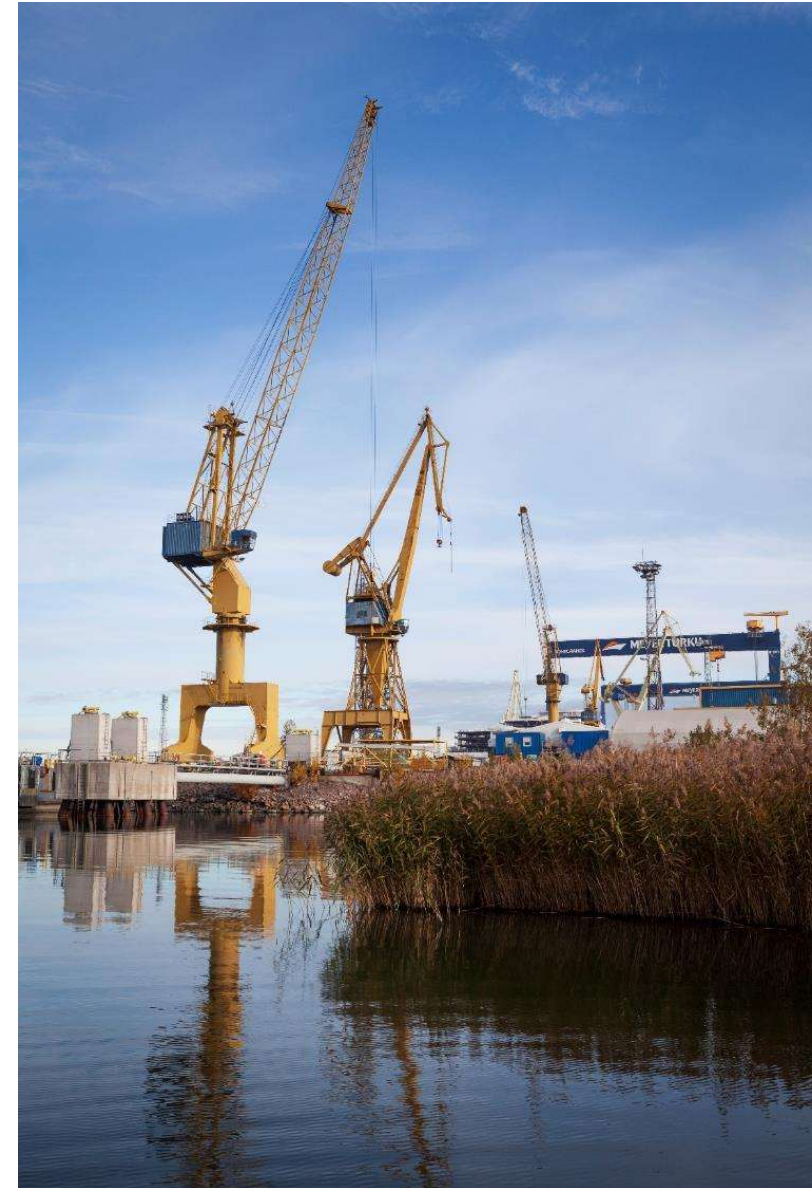


EMV -vaiheen materiaalitöimitukset



Tutkimuksen yleiset havainnot

- Suunnittelun pitää olla aikataulussa
 - Hankinta ja toimittajayhteistyö
- SAP Live aikataulun päivittyminen
- Keräilyjen vapauttamisprosessi
 - Toimitusvalvonnan merkitys
- Varastotoiminnot ja esikeräily
 - Mittarien kehittäminen



KIITOS!

